

新規事業立ち上げガイドブック

新規事業がうまくいかない企業に足りない5つの視点

目次

- うまくいかない企業に足りない5つの視点
 1. ビジョンデザイン
 2. 分野俯瞰的視野
 3. シナリオ構築力
 4. プロトタイピング
 5. 事業共創
- アイディア創出ワークシート

■ うまくいかない企業に足りない5つの視点

1. ビジョンデザイン



ありたい未来を自分ごと化する

会社や事業の**未来のあるべき姿・ありたい姿**の方向性を明確に述べることができますか？
事業を立ち上げること自体に必死になると、本来の目的と違う方向に歩いている可能性があります。
なかなかうまく進まないときこそ、「そもそも私たちはどのような社会を実現したいのか？」を振り返りましょう。
会社のあるべき姿を通して、より良い社会・より幸福な社会を実現することが事業の成功につながります。未来社会に対して、**自分ごと化された強い意思、未来社会に対する熱い想い**を持ち、周りの仲間と共有しましょう。

D4DRでは、実現したい未来社会を描くために「[未来創発ワークショップ](#)」を開催しています。
ありたい未来を描く手法として、参考になると思いますので、興味がある方はぜひご覧ください。

2. 分野俯瞰的視野



既存ビジネスにとらわれない、広い視野をもつ

変動性、不確実性、複雑性、曖昧性が高い**VUCA時代**に突入しました。急激な技術の進展や、グローバル化による市場環境の突然の変化、多様性に富んだ生活者の価値観などの影響により、事業を立ち上げることが困難な時代となっています。しかし逆に、既存の市場のルールも一変し、**ゲームをひっくり返すチャンス**でもあります。

VUCA時代の事業立ち上げには、今までのやり方にとらわれない新たな手法や組み合わせを考えることが必須になります。未来から考える**バックキャスト的思考**と、**分野間の俯瞰的な視野**をもつことで、10年後、20年後まで通用するサービス・ソリューションを生み出すことができます。

D4DRでは、分野俯瞰的視野をもつために「[未来コンセプトペディア](#)」を無料公開しています。2030年～2040年の未来を俯瞰的に見て、ぜひ自社ビジネスと組み合わせてみてください。

3. シナリオ構築力



アイデアを具体化する

社内でアイデア導出したはいいものの、具体化せず、堂々巡りになってしまっていないですか。実は弊社に寄せられる相談として最も多い内容です。創出したアイデアを具体化するためには、未来を起点とし、時間軸のそれぞれの地点でなにを達成すべきかを明確にすることで、アイデアのシナリオを描くことができます。

シナリオを描き、検討していくなかで、自社の現状分析や未来社会が自社に与える機会や脅威を評価することも重要になります。

D4DRでは、将来新しく生まれる市場を独自定義した「[未来市場バックキャストレポート](#)」を作成しています。新しい市場が自社ビジネスにどの程度影響があるのかを評価することもできます。



4. 事業共創

さまざまなステークホルダーとともに事業を加速させる

VUCA時代におけるビジネス環境の急激な変化により、一企業が単体で既存のビジネスの優位性を確保し続けていくことは困難となりました。

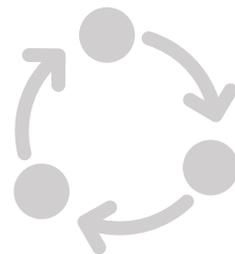
自社内にとどまらない様々なステークホルダーと協働し、技術やノウハウ、知識を出し合うことで、自社だけでは生まれなかったビジネスやサービスのアイデアを生み出すことが可能になります。

「事業共創」は新たな事業を構築し、価値を提供し続けていくための有用なアプローチです。

D4DRでは、幅広い業界で支援を続けています。

Next Retail Lab（リテールの研究会）やスマートシティ研究会等、特定分野の研究会の座長を、D4DR代表である藤元が務めるなど、対外活動を通じて構築した独自のネットワークがあります。各業界の有識者との対談も行っておりますので、興味がある方は「[インタビュー・対談](#)」記事をご覧ください。

5. プロトタイピング



実地での仮説検証が成功のカギを握る

新規事業の企画・開発を進めていくためには、短い変革サイクルのスピード感に対応しながら、超高速でプロトタイピングを繰り返していくことが重要です。

フィードバックを分析・次に反映し、ブラッシュアップしていくことで、サービスの質や生活者への提供価値も高まり、事業の成功確率が高まります。新規事業の開発は、前例のないビジネスへのチャレンジです。プロトタイピングのような新しい手法を用いて、小さな失敗や改善を繰り返しながら、柔軟に開発を進めていくことが必須となります。

D4DRでは、スタートアップ企業への参画・出資を行っています。コンサルだけの机上の空論にとどまらない、スタートアップ経営そのものに携わることで、お客様の悩みに寄り添った支援を続けています。

プロトタイピングのノウハウがなく、お困りでしたら、相談からで構いませんので、ぜひ[お問い合わせ](#)ください。

■ アイディア創出ワークシート

実際に未来を感じてみよう！

以下の方に、特におすすめてです

- ・ 自社ビジネスへの理解を深めたい
- ・ 未来に影響を与えるキーワードを俯瞰的に把握したい
- ・ 未来社会の変化を具体的にイメージしたい

未来コンセプトペディア

新規事業を成功させるためのスキニングマテリアルツール

得られる効果

- 会社のありたい・あるべき**未来の方向性が定まる**
- 未来を構成する因子と自社の技術・強みを組み合わせた新サービス・ソリューション**アイディアの創出できる**
- 社会や生活者へ提供したい**価値**やそのベースとなる**コンセプト**の定義づけが**言語化される**

未来を見通す150のキーワード 未来コンセプトペディア

by  Think tank
FPRC



1. 未来を構成する150のファクターを、4つのカテゴリーで整理
2. PCやスマホで、いつでもすぐに参考に出せる！



技術変化

デバイス、バイオ、データ、AI、通信、エネルギー、仮想化等のICTを筆頭にしたテクノロジーの革新や高度化による変化

事象・起こること

これから顕在化する社会課題等の不可避な変化や、国家や地球単位を超えた人類の科学技術では防げない必然的事象

社会・産業で起こること

社会の課題・ニーズに応じた、新たな市場・ビジネス・サービスの創造や高度化、制度の改革等、人間の社会活動から生み出される変化

ライフスタイル・価値観

あらゆる変化の影響を受け、個人の選択の自由が加速。様々な価値観・ライフスタイルが共存する多様性に富んだ世界

技術変化

- ▶ 自動運転技術
- ▶ パーソナルモビリティ・超小型モビリティの普及
- ▶ 新しい長距離移動手段
- ▶ サービスロボット・自律型ロボット
- ▶ アバターロボット
- ▶ 家事用ロボット(家事・介護等)
- ▶ 人間拡張技術/サイボーグ化
- ▶ サイボーグアニマル
- ▶ 3Dフードプリンター・調理ロボット
- ▶ マイクロナノマシン
- ▶ 感情の可視化技術
- ▶ ウェアラブルデバイス
- ▶ IoT機能性素材

- ▶ マイクロファクトリー
- ▶ 高機能粉末化技術
- ▶ 高度冷凍技術
- ▶ 脳内ホルモンコントロール技術
- ▶ 食のモニタリング・パーソナライズ
- ▶ 健康のモニタリング・パーソナライズ
- ▶ 抗老化・高寿命化技術
- ▶ BMI(Brain Machine Interface)
- ▶ バイオプリンティング(移植用臓器・人口培養肉など)
- ▶ 遺伝子検査・ゲノム解析
- ▶ ゲノム編集技術
- ▶ 幸福の測定・定量化
- ▶ 人工光合成
- ▶ 工場の自動化(FA)業務の自動化(RPA)
- ▶ 個人向けAIエージェント

- ▶ 高度翻訳技術
- ▶ 量子コンピューター
- ▶ 五感(匂い・感覚)の伝送技術
- ▶ モバイルデバイス間の分散・P2P技術
- ▶ 可視光通信
- ▶ 衛星インターネットと成層圏地球インターネット
- ▶ 量子通信・量子暗号
- ▶ 通信規格の多元化
- ▶ ポスト5G・6G・7G
- ▶ ワイヤレス電力伝送(WPT)
- ▶ 高効率・高速放電蓄電池
- ▶ 宇宙太陽光発電
- ▶ デジタルツイン
- ▶ xRの発展 VR・AR・MR
- ▶ ブロックチェーン
- ▶ 火星で人類が生きていくために必要な技術

事象・起こること

- ▶ プロテインクライシス/昆虫食・培養肉の拡大
- ▶ 水資源の希少化
- ▶ 水産資源の減少・偏在化
- ▶ 情報感度の高まり・フェイクニュースのまん延
- ▶ 新興国経済成長によるパワーバランスの変化
- ▶ サイバー戦争・テロリスクの増加
- ▶ イデオロギーの多様化と対立の激化
- ▶ 宗教の多様化と変容
- ▶ 地球規模での人口爆発
- ▶ パンデミックの深刻化
- ▶ 世界的な気候変動リスクの増大
- ▶ 低所得層・富裕層の二極分化
- ▶ 国際的なサプライチェーンのリスク化

- ▶ 世界的な自由貿易の拡大
- ▶ 社会保障費の増大
- ▶ 日本国内の多民族化・住民の多国籍化
- ▶ 地方自治体の限界
- ▶ 外的要因による首都遷都リスク
- ▶ メンタルリスクの増大
- ▶ 全国的な空き家増加
- ▶ 東アジアの高齢化
- ▶ 少子化と人口減少
- ▶ 国内の自然災害リスクの増大
- ▶ レアメタル・脱炭素資源の調達リスク
- ▶ 平均寿命100歳時代



社会・産業で起こること

- ▶ 行政サービスの民間委託拡大
- ▶ ベーシックインカム制度
- ▶ 電子国家化・マイナンバー化の進展
- ▶ LGBTQを包摂する社会・制度の実現
- ▶ 市民主体型社会への移行
- ▶ 既存の国家の枠組みの破壊
- ▶ フードロス・フードウェイスト対策の広がり
- ▶ サークュラーエコノミーの発展
- ▶ 再生可能エネルギーの台頭、エネルギーのコモディティ化、電源分散化・VPP(仮想発電所)
- ▶ センシング社会
- ▶ AIによるビッグデータの分析高度化
- ▶ MaaS社会(移動手段のシームレス化)
- ▶ モビリティの変化による都市インフラの変容
- ▶ コンパクトシティ化の進展
- ▶ 都市のスマート化
- ▶ ドローン社会
- ▶ 個人信用スコアの活用
- ▶ 価値交換手段の多様化(貨幣依存からの脱却)

- ▶ 株式至上主義からの脱却
- ▶ 関係人口の重要性の高まり
- ▶ フェーズフリー社会
- ▶ オンライン教育・STEAM教育
- ▶ 教育手段の進化と義務教育の変質
- ▶ 可処分時間の増大(自己裁量時間の増加)
- ▶ 情報リテラシー格差による生活格差の拡大
- ▶ 組織マネジメントの変化
- ▶ キャッシュレス決済の拡大
- ▶ 応援経済の進展
- ▶ オンデマンドエコノミーの拡大
- ▶ 超富裕層市場の拡大
- ▶ 美術品市場の拡大
- ▶ 未病・予防医療市場の拡大
- ▶ 健康・医療データの取得と集約
- ▶ 高度遠隔医療による医療サービスの向上・格差の是正
- ▶ メタ観光(ツーリズムの多元化)
- ▶ 宅配サービスの自動化
- ▶ 情報信託サービス
- ▶ 金融サービスのAI化
- ▶ 金融ソリューションの多様化
- ▶ 企業機能のモジュール化
- ▶ 小型工場での農作物生産
- ▶ 宇宙ビジネスの市場拡大

- ▶ 海底ビジネスの市場拡大
- ▶ DCM(デマンドチェーンマネジメント)によるアジャイル型商品開発
- ▶ オムニチャネル・OMOマーケティング
- ▶ 個客データマーケティングのリアル領域への展開
- ▶ D2C(Direct to Consumer)
- ▶ より柔軟な不動産の活用
- ▶ リアルタイムな商取引情報の可視化
- ▶ 住宅設備のモジュール化・サービスタ化/スマート化・家電化
- ▶ eスポーツ・テクノスポーツ
- ▶ データ連携・APIエコノミー
- ▶ NFT(非代替性トークン)によるデジタルコンテンツ市場の変容
- ▶ コモンズ(専有から共有へ)
- ▶ リペアエコノミー(修理経済)の発展
- ▶ 地産地消の拡大
- ▶ ペット市場の拡大・ペットケアの高機能化
- ▶ 事業承継難による中小企業の減少
- ▶ DAO(自律分散型組織)
- ▶ メタバース利用の広がり

未来コンセプトペディア一覧

ライフスタイル・価値観

- ▶ モノを持たない価値観の主流化
- ▶ シェアリング志向
- ▶ 婚姻制度に対する考えの多様化
- ▶ 家族の概念の多様化
- ▶ 美醜や年齢・障害や病気からの解放
- ▶ 生涯学び続ける価値観
- ▶ メタワーク化(労働の多元化)
- ▶ ナチュラル志向・エシカル志向
- ▶ 近現代文明への反発
- ▶ 自給自足生活者
- ▶ 非日常性の希求
- ▶ パーソナルエージェントを活用するライフスタイル
- ▶ マルチハビテーション
- ▶ マルチパーソナリティ
- ▶ 自己表現の増加
- ▶ 死後マネジメント
- ▶ 睡眠時間・質への関心向上
- ▶ マインドフルネス
- ▶ 社会や他者への貢献による自己表現
- ▶ コミュニティを重視する価値観

- ▶ パブリック意識
- ▶ 安心・安全を求める価値観
- ▶ あらゆるもののゲーム化(ゲーミフィケーション)
- ▶ エンタメとしての食
- ▶ プラグマティックな食

未来コンセプトペディア

未来コンセプトペディアを検索する 検索

技術変化

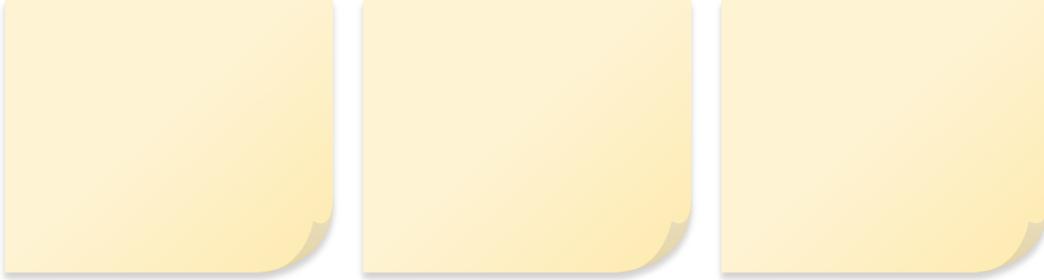
事象・起こること

社会・産業で起こること

ライフスタイル・価値観

簡易版ワークシートテンプレート

気になる未来コンセプトペディア



選択した理由

考えられる自社ビジネスへの影響

未来コンセプトペディアを見て気付いた点・気になった点

1

直感で気になった未来コンセプトペディアを選んでみましょう

2

上記未来コンセプトペディアを選択した理由や自社ビジネスへの影響を考え、自身の問題意識を深掘りしていきましょう

3

いかがでしょうか
潜在的な問題意識を整理することで、今まで得られなかった事業・サービスアイデアやコンセプトの創発に繋がります

D4DRのワークショップでは、有識者とともにアイデアを拡げ、アイデアを具体化・評価していくサービスを提供しております。ご興味がありましたら、ぜひご覧ください

→ [「未来創発ワークショップ」](#)